INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE DEGLI ACQUISTI E APPROVVIGIONAMENTI (II edizione)

20 e 27 settembre 2024 (Ore 9.30-17.00)

Nell'ambito del Progetto "**LA LOGISTICA PIEMONTESE SUI MERCATI INTERNAZIONALI**", gestito da Ceipiemonte, su incarico di Unioncamere Piemonte e delle Camere di Commercio di Torino, Monte Rosa Laghi Alto Piemonte, Cuneo e Alessandria-Asti, vi proponiamo il **corso online**

INTRODUZIONE AL PROJECT MANAGEMENT PER LA GESTIONE DEGLI ACQUISTI E APPROVVIGIONAMENTI - II edizione

20 e 27 settembre (Ore 9.30-17.00)

Introduzione

Negli ultimi anni, buona parte del lessico del **project management** è diventato di **uso comune**: quotidianamente si sente parlare di approccio waterfall o agile, gestione dei rischi, project charter, piano di progetto, responsibility assignment matrix (RAM), gestione degli stakeholder.
La **funzione acquisti riveste un ruolo fondamentale** per la buona riuscita di un progetto: interfacciarsi con i vari membri del team condividendo lessico e strumenti operativi può fare la differenza.
Il corso permette di **acquisire familiarità con i concetti fondamentali del project management e con la relativa terminologia.**
Parte fondamentale del corso è costituita da **un'esercitazione su un caso reale**, il cui obiettivo è quello di **ricondurre alla propria realtà lavorativa le nozioni acquisite**, incrementando le opportunità di apprendimento.
I contenuti e la terminologia del corso sono conformi al PMBOK, il Book of Knowledge del Project Management Institute (PMI), la più grande organizzazione globale di project management, con oltre 700.000 soci in tutto il mondo (di cui più di 3.000 in Italia).

Programma

Introduzione al Project Management:

- Project Management: definizione e finalità
- Delivery del valore attraverso il project management
- Approcci Agile, Waterfall e Ibrido: quando e come utilizzarli

Definizione e caratteristiche di un progetto:

- Ciclo di vita del progetto e processi di project management
- Il ruolo del project manager, dello sponsor e degli altri stakeholder
- Il project charter

L’approccio Waterfall ad un progetto:

- Il triplo vincolo: scope, time and cost
- Project management plan, work packages e work breakdown structure (WBS), la matrice di responsabilità (RAM)
- La pianificazione dei tempi: metodi di stima, matrice dei carichi di lavoro, tecniche di schedulazione, reticolo di progetto (network diagram), diagramma di Gantt
- Esercitazione: la costruzione di una WBS di progetto
- La pianificazione dei costi: metodi di stima, tipi di costo, matrice di costo
- Il monitoraggio e controllo: determinazione della baseline, metodologia dell’earned value (EV), gestione delle modifiche di progetto (change request), le stime a finire
- Il project risk management: definizione di rischio, identificazione dei rischi, risk register, matrice probabilità/impatto, risposta ai rischi (risk response)

L’approccio Agile ad un progetto:

- Il framework scrum: backlog e sprint

La gestione degli acquisti su progetto (project procurement management): pianificare gli acquisti su progetto utilizzando i contratti appropriati, effettuare gli acquisti e controllare gli approvvigionamenti, concludere il processo di acquisto su progetto

- Esercitazione: costruzione di un risk management plan di progetto

Docente: Dr. Ing. Stefano Ruffini, esperto e docente con pluriennale esperienza manageriale in tema di Supply Chain, Logistica, Produzione, Project Management e Gestione Sicurezza e Qualità aziendale

Date e orari: 20 e 27 settembre – h 9:30 - 17:00

Scadenza adesioni: 6 agosto

MODALITA' DI PARTECIPAZIONE

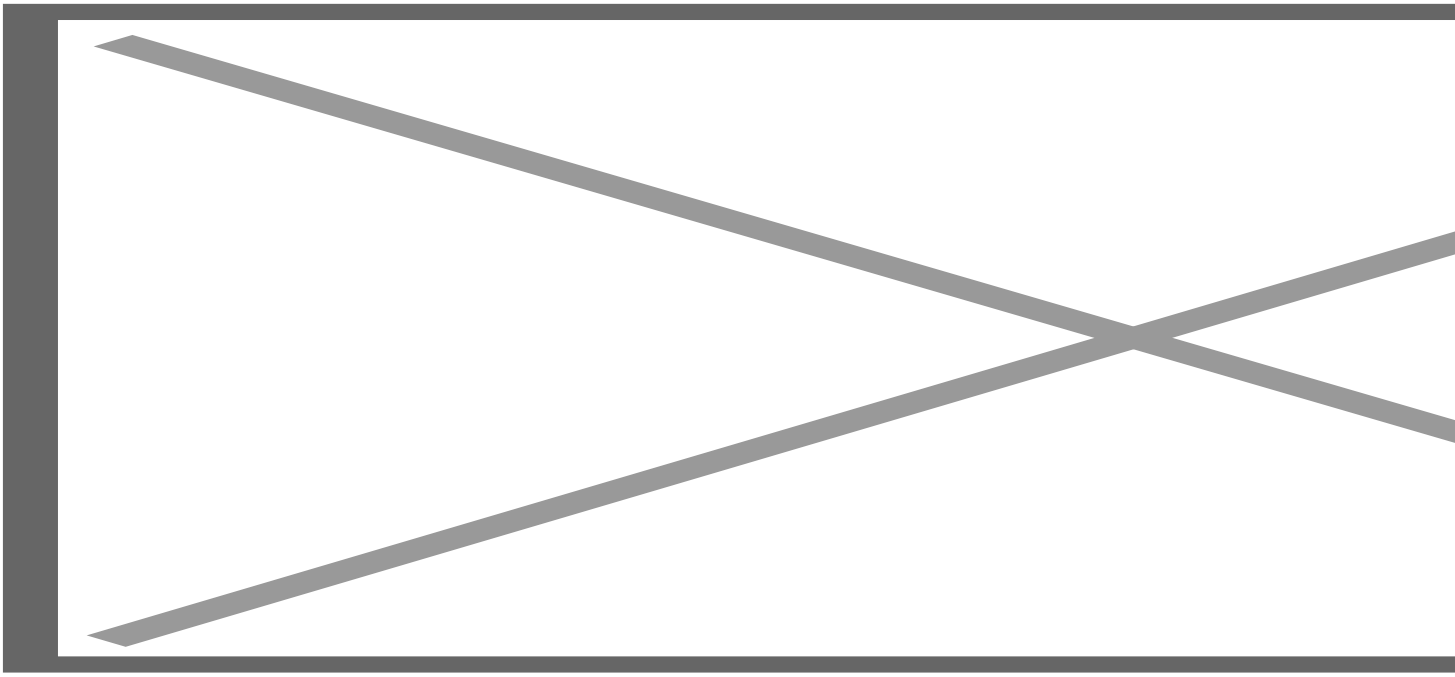
- La partecipazione è **riservata alle aziende iscritte al Progetto Logistica** ed è gratuita, **previa adesione** da effettuarsi online cliccando su **"Partecipa"** e seguendo le indicazioni riportate.
- **Le aziende non ancora iscritte al Progetto possono aderire al corso a seguito di iscrizione al Progetto medesimo, cliccando sul seguente link: La logistica piemontese sui mercati internazionali - Centro Estero per l'Internazionalizzazione**

Il corso sarà erogato su piattaforma Zoom: le credenziali d’accesso saranno inviate il giorno precedente l'evento.

Informazioni

Centro Estero per l'Internazionalizzazione
Maddalena Covello - Carola Reine'

Tel. +39 011 6700.669-507
Email maddalena.covello@centroestero.org



Stampa

Informazioni utili

- **Data iniziativa:** 20.09.2024 / 27.09.2024
- **Orario:** 09:30 - 17:00
- **Posti totali per azienda:** 1
- **Data inizio iscrizioni:** 16.07.2024
- **Data fine iscrizioni:** 06.08.2024
- **Orario fine iscrizioni:** 12:00

Per informazioni

Centro Estero per l'Internazionalizzazione

via Nizza 262 int. 56 - Polo Uffici Lingotto
10126 Torino (TO)

maddalena Covello/Carola Reinè

Tel. +39 011 6700669-507

Email maddalena.covello@centroestero.org