

**IL PROJECT MANAGEMENT
COME LEVA PER LO SVILUPPO AZIENDALE NEI MERCATI ESTERI**
Torino, 31 marzo e 1° aprile 2015
SCHEDA TECNICA

PROGRAMMA

PRIMA GIORNATA

- **Conoscenze di contesto**
 - Progetto e Project Management
 - Program e Portfolio Management
 - Criteri di successo del progetto
 - Strategie di progetto, requisiti ed obiettivi
 - Valutazione del progetto
 - Approccio sistemico e integrazione
 - Contesto e stakeholder
 - Chi sono e che ruolo hanno:
 - ✓ lo sponsor
 - ✓ il Project Manager ed il suo team
 - ✓ gli stakeholder di progetto
 - Il ruolo del Project Manager
 - Fasi del progetto (ciclo di vita)
 - Il ciclo di vita del prodotto vs il ciclo di vita del Project Management
 - Ruolo del Project Manager nella gestione dei differenti cicli di vita
 - Processi di project management: avvio (start-up), pianificazione, esecuzione, controllo, chiusura (close-out)
 - Cenni sulle certificazioni internazionali e nazionali del Project Manager
- **Conoscenze tecniche e metodologiche**
 - Strutture gerarchiche di progetto
 - Tecniche di descrizione, di scomposizione e di codifica del lavoro, delle responsabilità, del prodotto, ecc...
 - La WBS, la OBS, la PBS
 - La Matrice di responsabilità
 - Gestione ambito del progetto e deliverable
 - La Project Charter
 - La definizione degli obiettivi la WBS

SECONDA GIORNATA

- **Gestione dei tempi di progetto**
 - Definire la check list delle attività
 - Stimare le durate di una attività
 - La sequenza realizzativa delle attività di progetto (reticoli logici)
 - Tecniche e algoritmi di schedulazione dei tempi (Pert, Cpm)
 - Il Gantt di progetto ed il percorso critico
 - Ottimizzazione dei tempi di progetto (Fast Tracking e Crashing)
 - La definizione della baseline dei tempi
- **Gestione dei costi di progetto**
 - Tipologie di costo del progetto (costi diretti, indiretti, fissi, variabili)
 - Scelta del livello adeguato di assegnazione dei costi
 - Calcolo del budget di progetto
 - Allocazione temporale dei costi e definizione della curva ad "S" (BCWS)
 - La Baseline dei costi
- **Gestione rischi e opportunità di progetto**
 - Gestione delle risorse di progetto
 - Assegnazione risorse al progetto (staffing) e calcolo dei carichi di lavoro
 - Il livellamento risorse
 - Gestione documentazione e reportistica
 - Valutazione dell'avanzamento
 - Differenza tra "monitoraggio" e "controllo"
 - Avanzamento tempi e rischedulazioni a finire
 - Monitoraggio e controllo delle risorse
 - Il controllo dei costi e l'analisi delle performance economiche
 - L'Earned Value Method e il suo utilizzo nella ridefinizione del Budget a finire
 - Indici di Performance e cruscotti manageriali

Sede di svolgimento: Ceipiemonte Scpa – Corso Regio Parco 27 – Torino

Orario di svolgimento: h. 9:00 – 17:30

Relatori: Dr Eugenio Rambaldi – Presidente Assirep – Associazione Italiana Responsabili di Progetto e Fondatore dell'Istituto Italiano di Project Management (ISIPM)

Dr Maurizio Agostini – Esperto di pianificazione strategica e Project Management

Condizioni di partecipazione

La **quota di adesione** è di € 350,00 + IVA per partecipante, a titolo di partecipazione alle spese sostenute da Ceipiemonte per l'organizzazione del corso. Il corso è a numero chiuso: le adesioni verranno accettate in base all'ordine di arrivo fino ad un **numero massimo di 18 persone**.

Modalità di iscrizione

Per aderire occorre cliccare su "**nuova iscrizione**" e seguire le indicazioni per la compilazione e l'invio del modulo di adesione. A procedura ultimata il sistema invierà un messaggio automatico di avvenuta iscrizione unitamente al modulo di adesione compilato. Il suddetto modulo dovrà essere stampato, firmato e inviato a Ceipiemonte, contestualmente alla contabile bancaria, che attesti l'avvenuto pagamento della somma di € 350,00 + IVA tramite bonifico bancario a: Ceipiemonte Scpa, INTESA SAN PAOLO S.P.A., Filiale di Torino – Via Monte di Pietà 32 – 10122 – Torino, C/C 100000063846, ABI 03069, CAB 09217, CIN X, IBAN IT21X0306909217100000063846, entro il **25 marzo**, via fax (011 6965456) o e-mail (formazione-operatori@centroestero.org).

Si comunica che nella causale del bonifico bisognerà citare il titolo dell'evento e il codice della commessa "15COS".



Per informazioni

Centro Estero per l'Internazionalizzazione S.c.p.a.

C.so Regio Parco 27 - 10152 Torino – ITALY

Settore formazione – Michela Francescato

Tel. +39 011 6700. Fax +39 011 6965456

www.centroestero.org