

RISPONDERE IN MODO EFFICACE AI BANDI DI GARA EUROPEI

CUNEO, 10 OTTOBRE 2019

GIADA RAPALINO
ESPERTA IN PROCUREMENT INTERNAZIONALE



**CENTRO ESTERO INTERNAZIONALIZZAZIONE
PIEMONTE** *Agency for Investments, Export and Tourism*

Promoted by Regione Piemonte and Chambers of Commerce



LA STRATEGIA AZIENDALE

- ✓ IDENTIFICAZIONE DEI MERCATI DI INTERESSE E DIAGNOSI INTERNA DEL VANTAGGIO COMPETITIVO DEL PRODOTTO/SERVIZIO
- ✓ VALUTAZIONI STRATEGICHE PER LA SCELTA DEL BANDO DA PERSEGUIRE E DELLA MIGLIORE MODALITA' DI PARTECIPAZIONE
- ✓ VALUTAZIONE DELLE RISORSE AZIENDALI (TEMPO/PERSONE/INVESTIMENTI DIRETTI)



LA PARTECIPAZIONE ALLA GARA D'APPALTO

E' UN PROCESSO AZIENDALE

CHECKLIST PER UNA GARA VINCENTE

STRUTTURA INTERNA ufficio gare, capacità linguistica	✓	✗
ANALISI DI MERCATO	✓	✗
VISIBILITA' presso l'ente appaltante	✓	✗
MONITORAGGIO PUNTUALE delle opportunità	✓	✗



METODOLOGIA



- MONITORAGGIO E REGISTRAZIONE A SITI WEB, MOTORI DI RICERCA, DATABASE E PIATTAFORME DI AGGREGAZIONE DI BANDI
- REGISTRAZIONE AD ALBO FONITORI PER PROCEDURE NEGOZiate E LOW-VALUE CONTRACT (<60k€)
- CONSULTAZIONE DI AVVISI DI AGGIUDICAZIONE

**STRATEGIA COMMERCIALE PER IDENTIFICARE
CLIENTI/PARTNER (SIA PRIVATI CHE PA APPALTANTI)**

VALUTAZIONI GENERALI PER LA PARTECIPAZIONE ALLA GARA

VALUTAZIONE COSTI-BENEFICI

SCADENZA

REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

SPECIFICHE TECNICHE

CRITERI DI AGGIUDICAZIONE

DURATA DEL CONTRATTO vs BASE D'ASTA

BID BOND

VALORE STRATEGICO



QUALI SONO I DOCUMENTI DI GARA?

**GENERAL PROCUREMENT NOTICE (GPN)- FORECAST NOTICE-
PROJECTIONS**

SPECIFIC PROCUREMENT NOTICE (SPN)

EXPRESSION OF INTEREST (EOI)- MANIFESTATION D'INTERET

SHORTLIST NOTICE- LISTE RESTREINTE

REQUEST FOR QUOTATION (RFQ)- DEMANDE DE DEVIS

TENDER DOSSIER- REGLEMENT DE CONSULTATION (RC)

LETTER OF INVITATION TO TENDER - RÈGLEMENT DE LA CONSULTATION

INSTRUCTION TO TENDERER (ITT) - CAHIER DES CLAUSES
PARTICULIÈRES (CCP)

TECHNICAL SPECS-TERMS OF REFERENCE (TOR)- CAHIER DES CHARGES
(CC)

ANNEXES:

BUDGET-FINANCIAL PROPOSAL FORM-BORDEREAU DES PRIX (BPU)

CVS TEMPLATE

ADMINISTRATIVE COMPLIANCE GRID

EVALUATION GRID

TENDER SUBMISSION FORM - L'ACTE D'ENGAGEMENT (AE)

DRAFT CONTRACT

I DOCUMENTI AMMINISTRATIVI

DIPENDE DALL'ENTE APPALTANTE

SPESSE IL MODELLO E' FORNITO DALLA STESSA STAZIONE APPALTANTE

CRITERI DI ORDINE GENERALE

REQUISITI DI IDONEITÀ PROFESSIONALE/

QUALIFICHE PER ESEGUIRE LAVORI PUBBLICI

CAPACITÀ ECONOMICA E FINANZIARIA



CAPACITÀ TECNICA E PROFESSIONALE

ELENCO DEI PRINCIPALI SERVIZI E FORNITURE

ATTREZZATURA, MATERIALE ED EQUIPAGGIAMENTO TECNICO

EUROPEAN SINGLE PROCUREMENT DOCUMENT (ESPD)

DUME (DOCUMENT UNIQUE DE MARCHÉ EUROPÉEN)



The screenshot shows the homepage of the European Single Procurement Document (ESPD) service. At the top, there is a navigation bar with links for "Legal Notice", "Cookies", "Contact", and a language selector set to "English". The main header features the "e-Procurement" logo and the title "European Single Procurement Document (ESPD)". Below this is a breadcrumb trail: "Public Procurement > European Single Procurement Document". A horizontal process flow contains five steps: "Start" (highlighted in blue), "Procedure", "Exclusion", "Selection", and "Finish". The main content area is titled "Welcome to the ESPD service" and contains an information icon followed by text explaining that the ESPD is a self-declaration of financial status and suitability for public procurement. It also lists user roles: Contracting authorities and Companies, each with their respective capabilities. A link to the manual is provided at the bottom of the text block.

https://ec.europa.eu/growth/single-market/public-procurement/e-procurement/espd_en




eprocurement@agid.gov.it

eIDAS - eElectronic IDentification, Authentication and trust Services

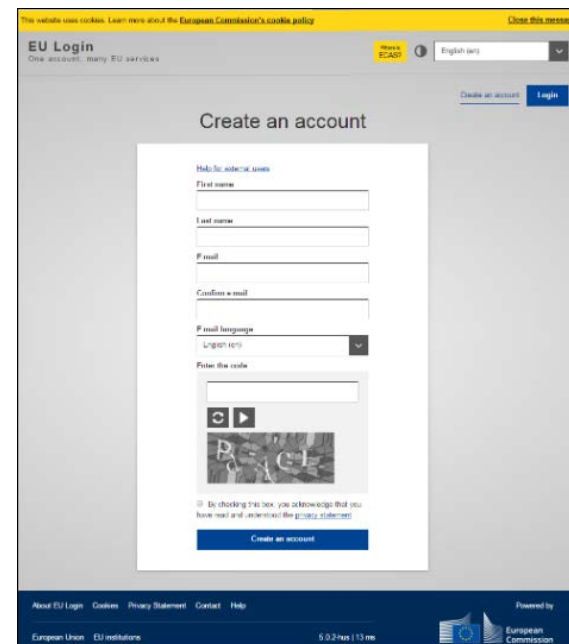


REGOLAMENTO EUROPEO N. 910-2014



SPID

Sistema Pubblico di Identità Digitale



Italy	Agenzia per l'Italia Digitale (AGID) Viale Liszt 21 0144 Rome Italy	eidas-spид@agid.gov.it
-------	------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------

INCENTIVI ALLA PARTECIPAZIONE A BANDI PUBBLICI UE

<https://ec.europa.eu/cefdigital/wiki/display/CEFDIGITAL2018/eID>



<https://ec.europa.eu/tools/ecertis/#/search>

**SISTEMA D'INFORMAZIONE ONLINE GRATUITO PER INDIVIDUARE
CORRETTAMENTE I CERTIFICATI E LE ATTESTAZIONI RICHIESTE NELLE
PROCEDURE D'APPALTO NEI VARI PAESI EU**

AVALLIMENTO E SUBAPPALTO

DEVE INCREMENTARE LE POSSIBILITÀ DI SUCCESSO DELL' OFFERTA:

INDIVIDUAZIONE DI NECESSITÀ E OPPORTUNITÀ
REQUISITI DI PARTECIPAZIONE

CHIAREZZA NEGLI IMPEGNI DI PARTECIPAZIONE

CHIAREZZA NELLA RIPARTIZIONE DI ATTIVITÀ E BUDGET
PRE-BID AGREEMENT
BID AGREEMENT



CRITICITÀ

ACCORDI DI PARTENARIATO
RICERCA DEL PARTNER
VIVACITÀ DEI RAPPORTI

QUANDO?

- ❖ PER MANCANZA DEI REQUISITI
- ❖ PER MANCANZA DI COMPETENZE
- ❖ PER CONOSCENZA DEL CONTESTO E SEDE IN LOCO
- ❖ PER EVITARE LA CONCORRENZA

COME?

RIPARTIZIONE DELLE ATTIVITÀ

- ❖ COMPETENZA/COMPLEMENTARIETÀ/VOLUME

RIPARTIZIONE DEL BUDGET

- ❖ GG/UOMO O VANTAGGI COMPETITIVI

QUANTO?

- ❖ RAPPORTO TRA FATTURATI
- ❖ MANAGEMENT FEE

L'OFFERTA TECNICA

SECONDO LE INDICAZIONI FORNITE NEL DOSSIER DI GARA

INTRODUZIONE GENERALE

STORIA, COMPETENZE e REFERENZE, PUNTI DI FORZA, COMPLEMENTARIETÀ

CONTESTO (COMMENTS TO THE TOR)

OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI

DESCRIZIONE DEL SERVIZIO OFFERTO

DESCRIZIONE FASI E ATTIVITÀ CON DIAGRAMMI DI FLUSSO

METODOLOGIE, STRUMENTI, PRODOTTI

ORGANIZZAZIONE E GRUPPO DI LAVORO

TIMING (GANTT, MILESTONES)

RISORSE UMANE (RUOLO, COMEPETENZE, ESPERIENZA, CV)

SERVIZI EXTRA

ORGANIZZAZIONE & METODO

WORK-PACKAGES

TEMPI DI STESURA

GRUPPO DI LAVORO

TENDER WORKPLAN

REFERENZE PERTINENTI E RILEVANTI

NO CUT & PASTE



L'OFFERTA FINANZIARIA

OFFERTA SU BASE

GLOBAL FEE/FIXED PRICE/LUMP SUM

BILL OF QUANTITIES

CRITERI DI AGGIUDICAZIONE

BEST VALUE FOR MONEY

PREZZO

LA VALUTAZIONE

BEST VALUE FOR
MONEY



ADMINISTRATIVE COMPLIANCE GRID

EVALUATION GRID

PREZZO



SI VERIFICA DIRETTAMENTE L'OFFERTA FINANZIARIA

L'AGGIUDICAZIONE DEL CONTRATTO



CONSIGLI UTILI

RICHIESTE DI CHIARIMENTO



PUNTI DI FORZA

LEGGETE IL TENDER DOSSIER IN OGNI
PARTE



TEMPI E MODALITÀ DI PROVVISORIE REALISTICI

USATE LE STESSE PAROLE CHIAVE DELL'ENTE APPALTANTE

wording

PROOF-READING

ERRORI COMUNI

RICEZIONE DELL'OFFERTA OLTRE LA SCADENZA

DOCUMENTAZIONE INCOMPLETA

MANCATO UTILIZZO DELLA MODULISTICA RICHIESTA

DOCUMENTI NON FIRMATI/CERTIFICATO FIRMA DIGITALE NON CONFORME

INELEGGIBILITÀ DEL CANDIDATO (PARTNER, SUBCONTRAENTE)

SEPARAZIONE DI DOCUMENTAZIONE NELLE BUSTE RICHIESTE

I CONSULENTI SEGNALATI NELLA PROPOSTA NON POSSEGGONO L'EFFETTIVA ESPERIENZA RICHIESTA



SE QUALCOSA VA STORTO...

QUALSIASI OFFERENTE HA IL DIRITTO DI PROPORRE UN RICORSO
NEI CONFRONTI DELL'AMMINISTRAZIONE AGGIUDICATRICE
IN TUTTE LE FASI DELLA PROCEDURA

10-15 GIORNI

DALL'AVVISO DI AGGIUDICAZIONE

FINO A 6 MESI

QUANDO IL CONTRATTO E' GIA' AGGIUDICATO

CLAIMS

- ❖ SOSPENSIONE
- ❖ SANZIONI ALTERNATIVE



STRUMENTI DI RECLAMO



SOLUZIONE

ENTRO 10 SETTIMANE

DAL GIORNO IN CUI È STATO NOTIFICATO AL CENTRO
SOLVIT DEL PAESE IN CUI IL PROBLEMA SI È VERIFICATO

È POSSIBILE [PRESENTARE UN RECLAMO ONLINE](#)



MODULO DI DENUNCIA



FORMULARIO DI DENUNCIA

PROCEDURE GIUDIZIALI:

- ❖ CORTE DI GIUSTIZIA DEL PAESE MEMBRO
- ❖ CORTE DI GIUSTIZIA EUROPEA





Per informazioni

T. 011 6700642/639

Email progetto.tender@centroestero.org

Ceipiemonte

www.centroestero.org

Corso Regio Parco, 27
10152 Torino – Italy
tel. +39 011 6700511 fax +39 011 6965456
info@centroestero.org



Ceipiemonte s.c.p.a.



@Ceipiemonte



Ceipiemonte s.c.p.a.



Ceipiemonte